



SECONDO CORSO BIENNALE DI ALTA FORMAZIONE

SPECIALISTICA

SETTORE DEL DIRITTO INTERNAZIONALE (art. 3 c. 1 lett. f) DM 144/2015 integrato dal DM 163/2020)

Corso biennale (maggio 2024 – settembre 2026)

Corso di Diritto del Commercio Internazionale

INTERNATIONAL BUSINESS LAW - COMMERCIAL CONTRACTS, FOREIGN INVESTMENTS & DISPUTE RESOLUTION METHODS

COMITATO SCIENTIFICO

Prof. Paola Lucarelli, *Università degli Studi di Firenze, Coordinatrice del Corso*

Prof. Avv. Ugo Draetta, *Università Cattolica di Milano*

Prof. Avv. Fabrizio Marrella, *Università Cà Foscari, Venezia*

Avv. Alberto Pasino, *Foro di Trieste, Presidente Comitato nazionale italiano UIA*

Avv. Aldo Bulgarelli, *Foro di Verona*

Avv. Paolo Lombardi, *membro di nomina CNF*

COMITATO DI GESTIONE

Avv. Carlo Mastellone, *Direttore, Foro di Firenze, President-Elect UIA*

Prof. Paola Lucarelli, *Università degli Studi di Firenze*

Avv. Lavinia Savini, *Segretario, Foro di Bologna, membro del Comitato di Presidenza UIA*

Avv. Corrado De Martini, *Tesoriere, Foro di Roma, Past-President UIA*

Avv. Cosimo Papini, *Foro di Firenze, membro di nomina CNF*

Corso di alta formazione specialistica ufficialmente approvato dal Ministero della Giustizia (PDG del 19/02/2024) ai sensi dell'art. 7, comma 1, D.M. n. 144/2015, organizzato dalla **Scuola nazionale di alta formazione specialistica** del Comitato Italiano **UIA - Union Internationale des Avocats** (quale associazione iscritta nell'elenco delle associazioni forensi specialistiche maggiormente rappresentative di cui all'art. 35, comma 1, lett. S) della legge 31 dicembre 2021, n. 247 con



particolare riferimento alla Sezione n. 1 di cui all'art. 2, lett. a), Regolamento del CNF 11 aprile 2013 n. 1 modif. 16.12.2022, per i settori di specializzazione del **Diritto Internazionale** e del **Diritto dell'Unione Europea** (art. 3 c. 1 lett. f), g) del D.M. 144/2015 integrato dal D.M. 163/2020) in forza della **Convenzione stipulata con il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università degli Studi di Firenze ed il Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Firenze in data 25-31/01/2024** ex art. 7, comma 3, D.M. 144/2015

STRUTTURA DEL CORSO

Corso biennale di **272 ore** complessive nell'arco di **28 mesi** suddivise in

- **20 moduli di 12 ore** ciascuno il terzo fine settimana del mese (8 ore il **venerdì h 09:30-13:30 e 14:30-18:30**, e 4 ore il **sabato h 09:30-13:30**);

- **2 moduli di 4 ore** di Legal English a cura del British Institute of Florence;

- **2 moduli ulteriori di 12 ore** ciascuno in **forma di seminario, corso di formazione o altro eventi formativi di UIA Parigi** (www.uianet.org) **svolti all'estero**, in lingua inglese o francese, da scegliere (**uno per ciascun anno del biennio**) tra gli eventi calendarizzati da UIA Parigi ed "accreditati" a tal fine dal Comitato Scientifico della Scuola.

I moduli si potranno svolgere sia in lingua italiana che in lingua inglese.

Per l'iscrizione al Corso è necessaria la conoscenza dell'inglese almeno a livello B2.

Le lezioni "in presenza" si terranno a **Firenze** presso **Villa Ruspoli**, Piazza della Indipendenza 9, 50129 Firenze (**Scuola di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Firenze**) ed in videoconferenza interattiva con un tutor d'aula presso le sedi decentrate c/o gli Ordini degli Avvocati "soci collettivi" dell'UIA o altre sedi dedicate a **Milano, Roma, Torino e Verona** (da confermare comunque anche in dipendenza del numero minimo di iscritti presso ogni sede locale).

Le **prove intermedie e finali, scritte ed orali**, si svolgeranno **interamente in presenza presso la sede di Firenze.**

La piattaforma utilizzata per le lezioni a distanza assicurerà il report di ingresso e uscita dalle aule virtuali, con una preventiva identificazione degli specializzandi ai quali verranno fornite credenziali personali.

La frequenza è obbligatoria dovendosi assicurare la «misura minima dell'ottanta per cento della durata del corso» (art. 7, comma 12, lett. d) D.M. 144/2015).

Il Comitato di gestione si riserva di non attivare il Corso in caso di mancato raggiungimento del numero minimo complessivo di 50 iscritti

CONSEGUIMENTO DEL TITOLO DI "AVVOCATO SPECIALISTA"

Il presente Corso di alta formazione specialistica della durata di 28 mesi è conforme ai criteri previsti dall'art. 7, comma 12 D.M. 144/2015 come attestato dall'**autorizzazione del Ministero della Giustizia** con PDG del 19/02/2024 ai sensi dell'art. 7, comma 1, D.M. cit.

Il titolo di avvocato specialista è conferito dal Consiglio Nazionale Forense ex art. 2, comma 2 D.M. 144 cit.

La frequenza al Corso ed il superamento delle prove intermedia e finale costituiranno requisiti per la presentazione della domanda al Consiglio Nazionale Forense ai fini del conferimento del titolo di avvocato specialista.

Pertanto all'esito del superamento delle prove, scritte e orali, al termine di ciascun anno di corso, ex art. 7 comma 12 lettera e) D.M. cit. volte ad accertare l'adeguato livello di preparazione del candidato, per conseguire il titolo di avvocato specialista nel Settore del Diritto Internazionale, l'interessato dovrà presentare domanda presso il Consiglio dell'Ordine di appartenenza ex art. 6 D.M. cit. che, verificata la regolarità della documentazione, la trasmette al Consiglio Nazionale Forense; il CNF provvede direttamente comunicando il conferimento del titolo all'istante ed al COA di appartenenza, ai fini dell'iscrizione negli elenchi di cui all'articolo 5, senza la necessità del superamento di altre prove.

FINALITÀ E METODOLOGIA DIDATTICA DEL CORSO

Il corso di specializzazione persegue le seguenti generali **finalità**:

- sviluppo della formazione specialistica dell'avvocato che consente di conseguire una competenza tale da garantire all'assistito la più efficace assistenza tecnica sia giudiziale sia stragiudiziale nel settore del diritto commercio internazionale, assicurando al cliente la



- miglior consulenza specializzata;
- b) la trattazione di argomenti sia di diritto sostanziale che di diritto processuale;
 - c) l'acquisizione di conoscenze teoriche e pratiche mediante approfondimento, a carattere avanzato, di temi, anche interdisciplinari, connessi all'attività pratica;
 - d) l'approfondimento delle previsioni di cui al vigente Codice deontologico forense nonché in materia di deontologia a livello europeo ed internazionale;
 - e) lo svolgimento di lezioni non soltanto frontali, ma che garantiscano l'interattività e la partecipazione attiva degli specializzandi.

Metodologia didattica

Il programma prevede una **Parte Generale** di durata non inferiore a 12 mesi e una **Parte Speciale** anch'essa non inferiore a 12 mesi, destinata all'approfondimento di temi comunque afferenti allo specifico settore di specializzazione.

È prevista una «didattica frontale» complessivamente di 160 ore delle quali 80 nella Parte Generale e 80 nella Parte Speciale oltre a 8 ore di lezione di Legal English svolte in formato laboratorio pratico all'inizio del primo anno.

Ogni modulo è suddiviso in una parte di **didattica frontale (8 ore)** ed una parte **(4 ore) riservata a studio di casi ed esercitazioni** (discussione individuale o di gruppo di casi pratici, esercitazioni scritte, simulazioni di procedimenti giudiziari ed extragiudiziari - per queste ultime, anche acquisendo la conoscenza delle tecniche di negoziazione e di mediazione), favorendo l'acquisizione della capacità di applicare le conoscenze sotto il profilo pratico, con particolare riferimento alla risoluzione di questioni e casi, anche a carattere complesso.

La didattica sposa un approccio in grado di coniugare metodologie di carattere tradizionale (quali le lezioni frontali, le discussioni, l'analisi di casi, le simulazioni) anche con metodologie di tipo innovativo (quali ad es. attività di carattere laboratoriale ed esperienziale, se possibile altresì sfruttando il potenziale di risorse online, applicazioni e tecnologie dedicate alla didattica).

Per assicurare l'interattività nel processo di apprendimento e la partecipazione attiva degli specializzandi, sono previsti momenti di discussione e confronto con il docente, in forma individuale e di gruppo. Inoltre, all'interno dei programmi viene dedicato un congruo numero di ore di lezione ad attività di carattere pratico, finalizzate a sviluppare e testare la capacità di applicare le conoscenze acquisite: in particolare, **analisi e risoluzione di quesiti e casi, esercitazioni, simulazioni processuali, redazione di atti e contratti, in forma individuale o di gruppo.**

Il programma include **profili di diritto sostanziale e di diritto processuale, deontologia e ordinamento professionale; logica e ragionamento giuridico; interpretazione** (es. legge, negozio, sentenza), **ricerca legale; - scrittura giuridica** (tecniche di redazione di atti e di contratti internazionali); - **linguaggio giuridico** (anche nella lingua inglese); - **tecniche di argomentazione e discussione.**

PROGRAMMA

PRIMO ANNO

PARTE GENERALE

MODULO N. 1 – 12 ore

17-18 maggio 2024

Modulo relativo all'ordinamento professionale ed alla deontologia forense a cura del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Firenze in collaborazione con UIA

DEONTOLOGIA E ORDINAMENTO PROFESSIONALE IN AMBITO EUROPEO ED INTERNAZIONALE - SVILUPPI E CRITICITÀ
RULES OF PROFESSIONAL CONDUCT FOR LAWYERS FROM THE EUROPEAN AND INTERNATIONAL PERSPECTIVE - DEVELOPMENTS AND CRITICALITIES

Venerdì 17 maggio 2024 h 09:30 – 13.30 / 14:30 – 18:30

Friday, 17 May 2024

Modulo inaugurale del Corso biennale di **272 ore** complessive nell'arco di **28 mesi**

Il modulo si svolgerà “in presenza” a **Firenze** presso **Villa Ruspoli**, Piazza della Indipendenza 9, 50129 Firenze (**Scuola di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Firenze**) ed in videoconferenza interattiva con un tutor d'aula presso le sedi decentrate c/o gli Ordini degli Avvocati “soci collettivi” dell'UIA o altre sedi dedicate a **Milano, Roma, Torino e Verona**



PROGRAMMA

Ore 09:00 REGISTRAZIONE DEI PARTECIPANTI

Ore 09:30 INAUGURAZIONE 2° CORSO UIA DI ALTA FORMAZIONE SPECIALISTICA “DIRITTO DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE”

APERTURA DEI LAVORI E SALUTI

Avv. Jacqueline R. Scott, Foro di Washington (USA), *President UIA – Union Internationale des Avocats*, Fortney & Scott, LLC
Prof. Alessandra De Luca, Vice-Direttrice del Dipartimento di Scienze Giuridiche, Università degli Studi di Firenze
Avv. Cosimo Papini, Foro di Firenze, Segretario dell’Ordine degli Avvocati di Firenze, membro di nomina CNF del Comitato di gestione della Scuola UIA

Avv. Donato Di Campi, Foro di Pescara, Tesoriere del Consiglio Nazionale Forense

Avv. Carlo Mastellone, Foro di Firenze, *President Elect UIA* e Direttore della Scuola di Alta Formazione Specialistica UIA (Comitato nazionale italiano)

ORE 10:00 – 13:30

RELAZIONI

Introduce e modera Prof. Avv. Fabrizio Marrella, Università “Cà Foscari” Venezia
Componente del Comitato Scientifico
Scuola di Alta Formazione Specialistica UIA (Comitato nazionale italiano)

10:00 – 10:45

Indipendenza della professione legale come requisito dello Stato di diritto; il conflitto di interesse

Avv. Donato Di Campi, Foro di Pescara, Tesoriere del Consiglio Nazionale Forense

10:45 – 11:30

I doveri di segretezza e riservatezza dell’avvocato

Avv. Cosimo Papini, Foro di Firenze, Segretario dell’Ordine degli Avvocati di Firenze

Pausa caffè

12:00 -12:45

La deontologia dell’avvocato nella prospettiva europea/

La Carta dei Principi Fondamentali dell’Avvocato Europeo (CCBE)

Il Codice Deontologico degli Avvocati Europei (CCBE)

Il Modello di Codice di Condotta per gli avvocati europei (CCBE)

The rules of ethics of lawyers in a European perspective/

The Charter of Fundamental Principles of the European Lawyer (CCBE)

The Code of Conduct for European Lawyers (CCBE)

The Model Code of Conduct for European Lawyers (CCBE)

Avv. Eric Balate, Avocat aux Barreaux de Mons et de Lille, Président du comité déontologie du CCBE, Ancien Bâtonnier
Balate & Associés – Réseau

12:45 -13:30

La bozza di Convenzione del Consiglio d’Europa sulla Professione dell’Avvocato / The Draft European Convention on the profession of lawyer / Projet de Convention européenne sur la profession d’avocat

Avv. Massimo Audisio, Foro di Milano, Consigliere dell’OIAD Observatoire International des Avocats; Componente del gruppo di studio per la redazione della Convenzione sulla professione di avvocato presso il CCBE - Comitato degli Ordini Forensi Europei



Pausa pranzo

ORE 14:30 – 18:30

RELAZIONI

14:30 – 15:15

La Direttiva Europea sull'antiriciclaggio – Obbligo di segnalazione e deontologia: un equilibrio possibile?
Avv. Gianluca Gambogi, Foro di Firenze, Full Professor of Law in UPM Uni Internazionale Milano

15:15- 16:00

Le iniziative dell'UIA

UIA Core Principles of the Legal Profession (Porto Congress (Portugal), October 30, 2018)

UIA standards for lawyers establishing a legal practice outside their home country (Sydney Congress (Australia), October 27 to 31, 2002)

Turin Principles of professional Conduct for the Legal Profession on the 21st Century (Sydney Congress (Australia), October 27 to 31, 2002)

Avv Mario Napoli, Foro di Torino, componente del CNF, membro della Commissione Deontologia del CNF

Pausa caffè

16:30 – 17:15

Le iniziative del CCBE in materia di ambiente e cambiamento climatico tra diritto e deontologia

The initiatives of the CCBE concerning the environment and climate change between the law and deontology

Avv. Jean-Marc Gollier, Chair of the CCBE Environment and Climate Change Committee/ *Comité Environnement et changement climatique* (and past active member of the CSR Committee of the CCBE),

TAVOLA ROTONDA/ROUND TABLE

17:15 – 18:00

Tutto ciò che un avvocato d'affari deve sapere in materia di sostenibilità e impresa e diritti umani - Presentazione del volume "CONTRATTI DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE E SOSTENIBILITÀ" - International Business Contracts and Sustainability" (Pacini Editore, 2024)

Avv Mario Napoli, Avv. Antonio Fraticelli, Avv. Sylvain Savolainen

18:00 - 18:30

Conclusioni

Prof. Avv. Fabrizio Marrella

Chiusura della giornata d

Sabato 18 maggio 2024 h 09:30 – 13:30

Saturday, 18 May 2024

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE / CASE STUDY AND PRACTICAL EXERCISE

09:30 – 10:15

La difesa della difesa – l'attività di osservazione giudiziaria in processi all'estero a carico di avvocati

Avv. Antonio Fraticelli, Foro di Bologna, Consigliere dell'Ordine, Referente della Commissione Internazionale

10:15 – 13.30

The Unsuspected Binding Nature of the UN Guiding Principles on Business and Human Rights through Selected Legislative Initiatives in Europe

Avv. Sylvain Savolainen, Partner, Savolainen Avocats, Foro di Ginevra



MODULO N. 2 – 12 ore

21-22 giugno 2024 (MODULO RINVIATO A DATA DA DESTINARSI)

LE NORME QUADRO DEL DIRITTO DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE LE ORGANIZZAZIONI ECONOMICHE INTERNAZIONALI E LE FONTI INTERNAZIONALI DEL DIRITTO DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE

Venerdì 21 giugno 2024 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

L'Organizzazione Mondiale del Commercio (OMC) o World Trade Organisation (WTO)

Genesi dell'Organizzazione (dal GATT all'OMC). L'Accordo istitutivo e il sistema degli Allegati. L'evoluzione del sistema fino alla crisi attuale.

Struttura e funzioni dell'OMC: organi (Ministerial Conference, General Council, Dispute Settlement Body, Director- General, Secretariat), funzionamento e meccanismi decisionali

Il sistema degli scambi di merci (Allegato 1A). La normativa di base: GATT 1947 e GATT 1994; clausola della nazione più favorita; clausola del trattamento nazionale; principio di reciprocità; principio di protezione doganale esclusiva e il divieto di restrizioni quantitative; norme accessorie e strumentali (cenni)

Accordi settoriali e accordi sugli ostacoli non tariffari al commercio: cenni

Prof. Aldo Ligustro, Università degli Studi di Foggia

Il FMI (Fondo Monetario Internazionale)

Accordo istitutivo, funzioni, organi, (Board of Governors, Executive Board, international monetary and financial committee, Managing Director) funzionamento e meccanismi decisionali

Lo statuto e le norme del Fondo Monetario Internazionale

Il Gruppo delle Banche – accordo istitutivo, funzioni, organi, funzionamento e meccanismi decisionali e intergovernative del Gruppo: International Bank for Reconstruction and Development (IBRD), International Development Agency (IDA), International Finance Corporation (IFC) e Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA)

Le organizzazioni intergovernative e carattere regionale

L'Unione europea dopo il trattato di Lisbona

Prof. Annamaria Viterbo, Università degli Studi di Torino

Altri enti internazionali

UNIDROIT

UNCITRAL

Conferenza permanente dell'Aja per il diritto internazionale privato

UNCTAD

Dal G7 al G20

Clubs di Parigi e di Roma

Altri organismi internazionali a competenza specializzata

Organizzazioni non governative

La Camera di Commercio Internazionale

Le Convenzioni Internazionali di diritto uniforme

Prof. Avv. Fabrizio Marrella, Università Cà Foscari, Venezia

Sabato 22 giugno 2024 (9:30 - 13:30)

Deroghe e eccezioni alle regole generali del GATT/OMC

Il Sistema degli scambi di servizi (Allegato 1B: General Agreement on Trade in Services: "GATS"): cenni

L'Accordo concernente gli aspetti del commercio connessi alla proprietà intellettuale (Allegato 1C: Trade-Related Aspects of Intellectual Property Rights ("TRIPS")): cenni

La Dispute Settlement Understanding ("DSU") (Allegato 2)

Tutela diretta ed indiretta dei singoli e la questione dell'effetto diretto degli Accordi GATT e dell'Accordo OMC

Prof. Aldo Ligustro, Università degli Studi di Foggia



MODULO N. 3 – 12 ore

20-21 settembre 2024

IL DIRITTO INTERNAZIONALE DEGLI INVESTIMENTI DIRETTI ESTERI

Venerdì 20 settembre 2024 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Il “sistema paese” italiano per il commercio internazionale

the Italian “country system” for international trade

La definizione di investitore estero; gli standard di trattamento, protezione e garanzia degli investimenti esteri; la garanzia degli investimenti italiani all'estero, accordi bilaterali - BIT extra-UE, BIT intra-UE; il trattato UE-Cina sugli investimenti; la legge italiana sulla salvaguardia degli assetti proprietari in settori strategici e di interesse nazionale; la condizione di reciprocità ex art 16 disp. prel. c.c.

Definition of foreign investment; standards of treatment, protection and warranties of foreign investments warranties of Italian foreign investments abroad, bilateral treaties, the EU/China investment Treaty; Italian national legislation and the safeguard of strategic and national interest sectors; the condition of reciprocity

Prof. Avv. Fabrizio Marrella, Università Cà Foscari, Venezia

Il controllo degli investimenti esteri diretti nell'Unione Europea

Control of direct foreign investments in the European Union

Prof. Nikos Lavranos, First Secretary General of EFILA, Co-Editor-in-Chief of the *European Investment Law and Arbitration Review*

Meccanismi di risoluzione delle controversie tra Stati e privati stranieri in materia di investimenti esteri, l'arbitrato ICSID's

Dispute resolution mechanism between states and private foreign investors

Prof. Filip Balcerzak, Adam Mickiewicz University in Poznań, SSW Pragmatic Solutions, Warsaw

Sabato 21 settembre 2024 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONI /CASE STUDIES AND PRACTICAL EXERCISES

Profili sostanziali e processuali di un investimento estero/Substantive and procedural aspects of a foreign investment

Avv. Eduardo Lorenzetti Marques, Studio Lorenzetti Marques, São Paulo, Milano, Buenos Aires, Past-President, UIA Foreign Investments Commission

MODULO SPECIALE - 8 ore

27-28 settembre 2024

LEGAL ENGLISH

Venerdì 27 settembre 2024 (9:30 - 13:30)

Sabato 28 settembre 2024 (9:30 - 13:30)

A cura del British Institute of Florence, con n. 2 insegnanti di madrelingua inglese specializzati nell'insegnamento TEFL Teaching English as a Foreign Language in particolare dell'inglese legale.

The British Institute of Florence, Registered charity no. 290647, è Istituto certificato per la qualità UNI ISO 9001:2015 e centro d'esami Cambridge English Platinum.

MODULO N. 4 – 12 ore

18-19 ottobre 2024

LE NORME DI DIRITTO INTERNAZIONALE PRIVATO E PROCESSUALE



Venerdì 18 ottobre 2024 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

La cooperazione giudiziaria in materia civile: caratteri generali

Prof. Avv. Alberto Malatesta, Università Cattaneo-LIUC di Castellanza

Il coordinamento delle fonti del diritto internazionale privato

Prof. Olivia Lopes Pegna, Università degli Studi di Firenze

Diritto internazionale privato e mercato interno

Prof. Giacomo Biagioni, Università degli Studi di Cagliari

L'interpretazione del diritto internazionale privato dell'Unione

Prof. Chiara Enrica Tuo, Università degli Studi di Genova

Sabato 19 ottobre 2024 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Giurisprudenza dell'Unione. Analisi e risoluzione di quesiti, casi e ricerca legale

Prof. Chiara Enrica Tuo, Università degli Studi di Genova

Prof. Olivia Lopes Pegna, Università degli Studi di Firenze

MODULO N. 5 – 12 ore

22-23 novembre 2024

**LA LEGGE APPLICABILE ALLE OBBLIGAZIONI CONTRATTUALI ED EXTRA-CONTRATTUALI:
REGOLAMENTI ROMA I E ROMA II**

Venerdì 22 novembre 2024 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

La qualificazione della fattispecie ed il relativo inquadramento: il caso della responsabilità precontrattuale

Prof. Paolo Bertoli, Università degli Studi dell'Insubria

Il primato della optio iuris (forma, ambito). I criteri di collegamento legislativo oggettivamente precostituiti (prestazione caratteristica, luogo dell'evento dannoso) e il riferimento empirico al c.d. "collegamento più stretto"; L'accertamento del diritto straniero richiamato in assenza di una disciplina regolamentare

Prof. Sara Tonolo, Università degli Studi di Padova

Norme di applicazione necessaria e norme imperative di Stati terzi. Il limite dell'ordine pubblico e ricorso, se del caso, ad altre leggi applicabili

Prof. Francesco Salerno, Università di Ferrara

Sabato 23 novembre 2024 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Giurisprudenza dell'Unione. Analisi e risoluzione di quesiti, casi e ricerca legale

Prof. Giacomo Biagioni, Università degli Studi di Cagliari



MODULO N. 6 – 12 ore

17-18 gennaio 2025

LA REDAZIONE DEL CONTRATTO INTERNAZIONALE FRA TECNICHE E PROBLEMI

Venerdì 17 gennaio 2025 (9:30 – 13:30 / 14:30 – 18:30)

(*Nell'ambito delle lezioni frontali di questo modulo vengono trattate espressamente "logica e ragionamento giuridico"*)

Relazione introduttiva

Prof. Paola Lucarelli, Università degli Studi di Firenze, Coordinatrice del Corso

Il contratto internazionale fra diritto e prassi

Prof. Avv. Fabrizio Marrella, Università Cà Foscari, Venezia

La nozione di contratto internazionale: un problema aperto

Avv. Enrico Castaldi, Foro di Milano e Avocat au Barreau de Paris, Castaldi Partners

La redazione del contratto internazionale fra tecniche e problemi

Prof. Avv. Fabio Bortolotti, Foro di Torino BBM Studi Legali associati Buffa, Bortolotti & Mathis, Presidente IDI – International Distribution Institute

Sabato 18 gennaio 2025 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Tecniche di redazione del contratto internazionale

Avv. Paolo Lombardi, Foro di Torino, Past-President, UIA Private International Law Commission, ELEXI Studio Legale

MODULO N. 7 – 12 ore

21-22 febbraio 2025

IL DIRITTO APPLICABILE: DALLA FISIOLOGIA ALLA PATOLOGIA DEL RAPPORTO

Venerdì 21 febbraio 2025 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

(*Nell'ambito delle lezioni frontali di questo modulo vengono trattate espressamente "logica e ragionamento giuridico"*)

Self-regulation e contratto incompleto. Le lettere di intenti

Clausole contrattuali: dal preambolo alla regola fra stile e contenuto.

La struttura del contratto e le clausole tipiche dei contratti internazionali.

Le tecniche di redazione dei contratti nei sistemi di common law e di civil law. Dalla teoria alla pratica: come negoziare e redigere un contratto internazionale.

Negoziare di contratti complessi ed intese preliminari nella pratica del commercio internazionale

Clausole contrattuali: dal preambolo alla regola fra stile e contenuto. "Acquisition contracts"

Avv. Enrico Castaldi, Foro di Milano e Avocat au Barreau de Paris, Castaldi Partners

I contratti commerciali di durata – Analisi economica e proposta di analisi giuridica

Avv. Laura Ristori, Foro di Firenze, Studio Legale Associato Stanghellini Ristori Vigoriti

I contratti commerciali di durata nella prospettiva internazionale

Avv. Giovanni Minuto, Bonelli Erede, Milano

Negoziare di contratti complessi e intese preliminari nella pratica del commercio internazionale.

Avv. Roberto Calabresi, Foro di Firenze



Sabato 22 febbraio 2025 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

La negoziazione e redazione delle intese preliminari nella pratica del commercio internazionale con la Cina: – LOI, NDA, Memorandum of Understanding

Prof. Avv. Renzo Riccardo Cavalieri, Università Cà Foscari, Venezia, Studio Legale Bonelli Erede, Milano

MODULO N. 8 – 12 ore

21-22 marzo 2025

IL CONTRATTO DI VENDITA INTERNAZIONALE

Venerdì 21 marzo 2025 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

La Convenzione di Vienna del 1980 sulla vendita internazionale di beni mobili (CVIM/CISG). Aspetti di diritto internazionale privato. Legge applicabile e ambito di applicazione. Materie escluse e disposizioni generali

Clausole contrattuali e problemi operativi. Come negoziare e redigere un contratto internazionale di vendita di merce. La formazione del contratto. Effettività e validità delle condizioni generali di vendita (o di acquisto). Obblighi e rimedi.

I nuovi Incoterms.

Studio di casi ed esercitazione. La giurisprudenza italiana ed internazionale con riferimento a vizi e non conformità della merce. Criticità con riferimento alla risoluzione di controversie nei contratti internazionali di vendita. Come gestire un reclamo per difetti e non conformità della merce.

La Convenzione di Vienna del 1980 sulla vendita internazionale di beni mobili (CVIM/CISG). Introduzione, formazione del contratto. Principi UNIDROIT

Prof. Anna Veneziano, Segretario Generale Aggiunto UNIDROIT

La Convenzione di Vienna del 1980 sulla vendita internazionale di beni mobili (CVIM/CISG). Aspetti di diritto internazionale privato. Legge applicabile e ambito di applicazione. Materie escluse e disposizioni generali.

Prof. Avv. Marco Torsello, Università degli Studi di Verona

Battle of forms. Obligations and Remedies of the Buyer. Damages, Force majeure and Hardship

Prof. Dr. Jean-Paul Vulliét, Des Gouttes & Partners, Genève

Details of the Primary Obligations and Remedies of the seller. Why to avoid an even valid exclusion of the CISG?

The new Incoterms (2020)

Prof. Burghard Piltz, Partner Piltz Legal, Berlin

Sabato 22 marzo 2025 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

La giurisprudenza italiana ed internazionale con riferimento a vizi e non conformità della merce. Criticità con riferimento alla risoluzione di controversie nei contratti internazionali di vendita. Come gestire un reclamo per difetti e non conformità della merce. Ricerca legale.

Avv. Fabio Liguori, Foro di Milano, Studio Legale Nunziante Magrone

Prof. Dr. Jean-Paul Vulliét, Prof. Burghard Piltz

MODULO N. 9 – 12 ore

11-12 aprile 2025

I CONTRATTI DI INTERMEDIAZIONE E DISTRIBUZIONE COMMERCIALE

Venerdì 11 aprile 2025 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)



La rete distributiva all'estero. Criticità nei contratti di distribuzione. Distribuzione vs. semplice contratto di fornitura di prodotti. La vendita B2B (da fornitore a distributore).

Prof. Avv. Ettore Maria Lombardi, Università degli Studi di Firenze

Il contratto di distribuzione internazionale di merci - Aspetti di diritto europeo della concorrenza. La concessione di diritti in esclusiva. Clausole di scelta della legge applicabile e di risoluzione dei conflitti

Prof. Avv. Fabio Bortolotti, Foro di Torino, BBM Studi Legali associati Buffa, Bortolotti & Mathis, Presidente IDI - International Distribution Institute

Il contratto di franchising internazionale

Avv. Silvia Bortolotti, Foro di Torino, BBM Studi Legali associati Buffa, Bortolotti & Mathis

Il contratto di agenzia internazionale

Avv. Alberto Venezia, Foro di Milano

Sabato 12 aprile 2025 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Come redigere il contratto internazionale di agenzia e distribuzione commerciale

Avv. Alberto Venezia, Foro di Milano

MODULO N. 10 – 12 ore

16-17 maggio 2025

IL TRASPORTO INTERNAZIONALE DELLE MERCI

Venerdì 16 maggio 2025 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Il contratto di trasporto. Il contratto tra diritto uniforme e diritto statale. In particolare: 1) il contratto di trasporto marittimo; 2) il diritto applicabile; 3) clausole di giurisdizione e arbitrato

Prof. Avv. Sergio Carbone, Professore Emerito Università di Genova

Prof. Avv. Andrea La Mattina, Bonelli Errede, Genova

L'organizzazione del trasporto tra contratto di spedizione e contratto di trasporto.

Il trasporto multimodale. Il trasporto di merci su strada

Avv. Alberto Pasino, Zunarelli Studio Legale Associato, Sede di Trieste, President, UIA Transportation Law Commission

Avv. Paolo Zucconelli, Foro di Verona, Dindo Zorzi & Associati

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Giurisprudenza dell'Unione ed internazionale in materia di trasporto. Analisi e risoluzione di quesiti, casi e ricerca legale

Avv. Alberto Pasino

Avv. Paolo Zucconelli

Sabato 17 maggio 2025 (9:30 - 13:30)

IL CONTRATTO INTERNAZIONALE REGOLATO DAL DIRITTO INGLESE

Avv. Steven Sprague, Castaldi Partners Milano

VALUTAZIONE INTERMEDIA

Giugno 2025

Venerdì 20 giugno 2025



PARTE SPECIALE

MODULO N. 11 – 12 ore

19-20 settembre 2025

LA REDAZIONE DEL CONTRATTO INTERNAZIONALE (APPROFONDIMENTO)

DIGITALIZZAZIONE E CONTRATTI DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE

Venerdì 19 settembre 2025 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Il diritto del commercio internazionale oggi fra tradizione e nuove sfide
Prof. Avv. Fabrizio Marrella, Università Cà Foscari, Venezia

Profili di diritto internazionale privato
Prof. Avv. Roberta Clerici, Università degli Studi di Milano Statale

Piattaforme digitali e diritto globale? In che direzione sta andando l'unificazione del diritto?
Prof. Avv. Maria Chiara Malaguti, Presidente UNIDROIT

L'iniziativa della ICC sulle vendite on-line B2C, Direttive EU e Linee guida su siti Internet non-EU
Avv. Mariaelena Giorcelli, Presidente Commissione UIA Vendita Internazionale di Merce, Studio Legale Bortolotti, Mathis & Associati, Torino

CONTRATTI DEL COMMERCIO INTERNAZIONALE E DIRITTI UMANI

Supply Chain and the Protection of Human Rights
Martijn Scheltema, Partner at Pels Rijcken, Professor Erasmus University School of Law, Rotterdam, co-chair of the European Prof. Model Clauses Project, The Hague, Netherlands

La "Due Diligence" dei diritti umani/Human Rights Due Diligence
Avv. Maria Pia Sacco, Senior Advisor Pillar Two, Board Member Human Rights International Corner.

Sabato 20 settembre 2025 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Contractual clauses and operational issues. How to negotiate and draft an international contract for the sale of goods
Avv. Georgia Magno, VP & General Counsel, Industrial & Energy Technology, Baker Hughes

Typical clauses of an international commercial contract
Dr. Christoph Oertel. Maître en Droit (Paris I), LL.M. (Köln/Paris), Rechtsanwalt
President, UIA Contracts Law Commission,
Brödermann Jahn Rechtsanwalts-gesellschaft mbH, Hamburg, Germany



MODULO N. 12 – 12 ore

17-18 ottobre 2025

IL CONTRATTO DI VENDITA INTERNAZIONALE (APPROFONDIMENTO)

Venerdì 17 ottobre 2025 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Convenzione di Vienna del 1980 sulla vendita internazionale (CVIM/CISG); L'inadempimento degli obblighi derivanti dal contratto e la risoluzione del contratto di vendita internazionale.

Avv. Mariaelena Giorcelli, Presidente Commissione UIA Vendita Internazionale di Merce, Studio Legale Bortolotti, Mathis & Associati, Torino

Payment and delivery conditions; Delivery: terms and conditions: consequence in case of delay; Payment conditions; negotiation of the price in case of modification, and/or the occurrence of new conditions of execution of the contract.

Nathalie Cazeau, Cazeau & Associés, Parigi, Vice President of the UIA Commission on International Sale of Goods

Transfer of risks and transfer of title. Retention of title clauses. Liability of the parties under the UN Convention on International Sales of goods (CVIM/CISG) Negotiation and drafting limitation liability clauses.

Michal Roszak, Partner Berg & Moll International Lawyers, Kolegial Kancelaria Prawna, Warsaw
Member of the UIA Commission on International Sale of Goods

La vendita internazionale di macchinari e impianti: Problemi particolari collegati al tipo di prodotto, collaudi, montaggio ecc. Clausole tipiche: consegna e messa in funzioni, prove di collaudo, problemi relativi alle garanzie.

Prof. Avv. Fabio Bortolotti, Presidente IDI - International Distribution Institute, Studio Legale Bortolotti, Mathis & Associati, Torino

Sabato 18 ottobre 2025 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Workshop sulla negoziazione di un contratto internazionale di vendita in lingua inglese. I partecipanti saranno divisi in due gruppi e dovranno negoziare un contratto internazionale di vendita. Ai partecipanti verrà fornito un modello di contratto internazionale di vendita che servirà quale base per la negoziazione.

Avv. Mariaelena Giorcelli – Prof. Avv. Fabio Bortolotti

MODULO N. 13 – 12 ore

21-22 novembre 2025

I CONTRATTI PER L'ESECUZIONE DI OPERE O SERVIZI: APPALTO INTERNAZIONALE, RETI COMMERCIALI, SUB-FORNITURA INTERNAZIONALE E SUPPLY CHAIN, JOINT VENTURE

Venerdì 21 novembre 2025 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

L'appalto internazionale e il Project Financing. Modelli contrattuali internazionalmente uniformi

Avv. Michele Ius, Group Head of Contracts - Danieli & C. Officine Meccaniche SpA

Reti di imprese e internazionalizzazione

Prof. Avv. Giovanni Meruzzi, Ordinario di Diritto commerciale dell'Università di Verona, Avvocato in Verona

Subfornitura internazionale e Supply Chain

Prof Alberto Musso, Università di Bologna

La Joint-Venture internazionale

Avv. Diego Saluzzo, Foro di Torino, Grande Stevens Studio Legale Associato



Sabato 22 novembre 2025 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Workshop sulla negoziazione di un contratto internazionale di joint venture in lingua inglese. I partecipanti saranno divisi in due gruppi e dovranno negoziare un contratto internazionale di joint venture. Ai partecipanti verrà fornito un modello di contratto internazionale che servirà quale base per la negoziazione.

Avv. Diego Saluzzo, Foro di Torino, Grande Stevens Studio Legale Associato

MODULO N. 14 – 12 ore

23-24 gennaio 2026

REGIMI DI GARANZIA E MODELLI DI PAGAMENTO NEI CONTRATTI COMMERCIALI INTERNAZIONALI - CONTRATTI DI FINANZIAMENTO INTERNAZIONALI E CREDITO ALL'ESPORTAZIONE

Venerdì 23 gennaio 2026 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Il diritto dei pagamenti internazionali - Pagamento anticipato, posticipato o contestuale. Bonifico internazionale. Assegno nazionale e su banca estera. Cambiale estera. Pagamento contestuale (COD). Incasso contro documenti (CAD). Incasso documentario transnazionale tramite banca. Il credito documentario negli scambi internazionali: struttura ed operatività del credito documentario

Prof. Avv. Francesco D'Angelo, Università degli Studi di Firenze

Le garanzie mobiliari non possessorie nel commercio internazionale

Prof. Anna Veneziano, Segretario Generale Aggiunto UNIDROIT

Le garanzie del commercio internazionale.

Prof. Avv. Ettore Maria Lombardi, Università degli Studi di Firenze

Strumenti di pagamento internazionali, Credito Documentario e Stand-by Letter of Credit

Alfonso Santilli, Presidente Credimpex Italia

Blockchain e diritto internazionale privato

Avv. Benedetta Cappiello, Dipartimento di Diritto Pubblico Italiano e Sovranazionale, Università Statale di Milano

Sabato 24 gennaio 2026 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Contratti di finanziamento internazionali; credito all'esportazione

Avv. Arnaldo Mitola, Allen & Overy Luxembourg

MODULO N. 15 – 12 ore

20-21 febbraio 2026

CONTRATTI COMMERCIALI INTERNAZIONALI E PROPRIETÀ INTELLETTUALE

Venerdì 20 febbraio 2026 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

La protezione internazionale di marchi, disegni/modelli e brevetti

Prof. Alberto Musso, Università di Bologna

Contratti internazionali di trasferimento della tecnologia



Prof. Avv. Massimiliano Granieri, Università degli Studi di Brescia

Il Made in Italy fra fattispecie e tutele

Avv. Claudia Del Re, Foro di Firenze, Professore a contratto
Università degli Studi di Firenze

La tutela dei nomi a dominio.

Avv. Pierfrancesco C. Fasano, Foro di Milano, Aria Grace Law CIC

Sabato 21 febbraio 2026 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Giurisprudenza dell'Unione in materia di proprietà intellettuale. Analisi e risoluzione di quesiti, casi e ricerca legale

Avv. Gianluca Pojaghi, Foro di Milano

Avv. Stefano Dindo, Foro di Verona, Dindo Zorzi & Associati

MODULO N. 16 – 12 ore

20-21 marzo 2026

APPROFONDIMENTO SULLA GESTIONE DEL CONTENZIOSO COMMERCIALE INTERNAZIONALE DAVANTI AL GIUDICE NAZIONALE; LE CORTI COMMERCIALI INTERNAZIONALI

(Nell'ambito delle lezioni frontali di questo modulo vengono trattate espressamente "logica e ragionamento giuridico")

Venerdì 20 marzo 2026 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

La strada giurisdizionale. Aspetti processuali della gestione del contenzioso con l'estero

Prof. Avv. Paolo Biavati, Università degli Studi di Bologna

Prof. Avv. Caterina Silvestri, Università degli Studi di Firenze

Managing International Disputes in International Commercial Matters - A Practical Approach

Prof. Dr. Bernd Reinmüller, Past-President UIA, avvocato in Ginevra e Francoforte, Professore nella Università di Colonia, Lecturer, "DeutscheAnwaltsAkademie" per Corsi di specializzazione in International Business Law

Sabato 21 marzo 2026 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Giurisprudenza dell'Unione. Analisi e risoluzione di quesiti, casi e ricerca legale

Avv. Paolo Lombardi, Foro di Torino, Past-President, UIA Private International Law Commission, ELEXI Studio Legale

MODULO N. 17 – 12 ore

17 – 18 aprile 2026

APPROFONDIMENTO SULLA GESTIONE DEL CONTENZIOSO COMMERCIALE INTERNAZIONALE: NEGOZIAZIONE, MEDIAZIONE ED ARBITRATO INTERNAZIONALE

(Nell'ambito delle lezioni frontali di questo modulo vengono trattate espressamente "logica e ragionamento giuridico")

Venerdì 17 aprile 2026 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Dalla clausola di arbitrato alla procedura. Profili cruciali dell'arbitrato internazionale.

Analisi della giurisprudenza arbitrale internazionale.



Prof. Avv. Fabrizio Marrella, Università Cà Foscari, Venezia

Avv. Andrea Carlevaris, Foro di Roma, Bonelli Erede, Presidente AIA Assoc. Italiana Arbitrato, già Segretario Generale della Corte Internazionale di Arbitrato della Camera di Commercio Internazionale (ICC) di Parigi

Avv. Patricia Peterson, Chartered Arbitrator, FCI Arb, CEDR Accredited Mediator, Member of the Paris, Ontario and Quebec Bars, Solicitor of the Senior Courts of England and Wales

Negoziazione privata e soluzione concordata della crisi del rapporto. Tecniche di negoziazione

Avv. Michael McIlwrath, MDisputes, Chair - Governing Body for Dispute Resolution Services ICC, Professore a contratto Università Bocconi

Sabato 18 aprile 2026 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

La mediazione come soluzione concordata delle controversie commerciali internazionali. Simulazione.

I partecipanti saranno divisi in due gruppi e dovranno simulare un procedimento di mediazione internazionale. Ai partecipanti verrà fornito una traccia con istruzioni per le due parti e per il mediatore di ciascun gruppo.

Prof. Paola Lucarelli, Università degli Studi di Firenze

Avv. Laura Ristori, Foro di Firenze, Studio Legale Associato Stanghellini Ristori Vigoriti, Firenze

MODULO N. 18 – 12 ore

22-23 maggio 2026

DIRITTO DELLA CONCORRENZA E CONTRATTI COMMERCIALI INTERNAZIONALI

Venerdì 22 maggio 2026 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Introduzione sul ruolo del diritto della concorrenza nei trattati EU e nel processo di integrazione europea

Il rapporto Tra diritto europeo antitrust e diritto nazionale.

Prof. Avv. Lorenzo Federico Pace, Università degli Studi del Molise

I divieti contenuti negli articoli 101 e 102 TFUE. I profili applicativi delle norme antitrust. Le nuove sfide del diritto antitrust

Prof. Avv. Francesco Munari, Università degli Studi di Genova, Partner Deloitte Legal

Avv. Emilio Cucchiara, Partner Deloitte Legal

Anti-Trust Rules and Activities - Study of Cases and Practical Aspects

Current global trends in competition law enforcement. Impact of competition law on day-to-day business

Competition law compliance (including design & implementation of compliance programs)

Aleksander Stawicki, President UIA Competition Law Commission, WKB Wiercinski, Kwiecinski, Baehr, Warsaw

Practical aspects related to distribution - The Block Exemption on vertical agreements and the corresponding Commission's Guidelines. Focus on resale price maintenance, export prohibitions and non-compete clauses

Susanne Margossian, Past-President, UIA International Sale of Goods Commission, General Counsel and Head of Legal Department, UP International, Geneva

Sabato 23 maggio 2026 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Focus sui contratti di vendita online - Giurisprudenza dell'Unione. Analisi e risoluzione di quesiti, casi e ricerca legale

Avv. Paolo Lombardi, Foro di Torino, Past-President, UIA Private International Law Commission, ELEXI Studio Legale

MODULO N. 19 – 12 ore

19 – 20 giugno 2026

PROFILI DI RILEVANZA PUBBLICISTICA NEL COMMERCIO INTERNAZIONALE: PROFILI DI DIRITTO FISCALE, DOGANALE, NORMATIVA ANTICORRUZIONE, SANZIONI ECONOMICHE E MISURE DI CONTRASTO AL TERRORISMO



Venerdì 19 giugno 2026 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Contesto normativo internazionale - strumenti internazionali anticorruzione e loro applicabilità alla governance di impresa
Prof. Leonardo Borlini, Università Bocconi di Milano

International Trade Compliance

Avv. Antonio Ciavatta, Executive Counsel, Int. Trade Compliance & TPS Compliance Leader Baker Hughes, Firenze

Sanzioni internazionali

Avv. Marco Padovan, Foro di Milano

Profili di diritto doganale

Avv. Piero Bellante, Foro di Verona

Profili di fiscalità internazionale nei contratti e negli investimenti

Avv. Pietro Mastellone, Foro di Firenze

Sabato 20 giugno 2026 (9:30 - 13:30)

STUDIO DI CASI ED ESERCITAZIONE

Diritto della fiscalità internazionale e diritto doganale: analisi e risoluzione di quesiti e casi, giurisprudenza dell'Unione.

Ricerca legale

Avv. Piero Bellante, Foro di Verona

Avv. Pietro Mastellone, Foro di Firenze

MODULO N. 20 – 12 ore

18 – 19 settembre 2026

FOCUS PAESE

CINA, INDIA, STATI UNITI, BRASILE

INVESTIMENTI ESTERI

Venerdì 18 settembre 2026 (9:30 - 13:30 / 14:30 - 18:30)

Sabato 19 settembre 2026 (9:30 - 13:30)

Cina

Avv. Roberto Luzi Crivellini, Macchi di Cellere Gangemi, Verona

India

Ashu Thakur, Ashu Thakur & Associates Advocates & Solicitors, Mumbai

Avninder Singh, Visiting professor with the International University College, Torino, Cicero Chambers, New Delhi

Stati Uniti d'America

Giovanni Spinelli, Managing Partner, Pavia & Harcourt LLP, New York

James D. Rosener, Former President, UIA Corporate Law and Mergers & Acquisitions Commission, Pepper Hamilton LLP, New York

Brasile

Avv. Eduardo Lorenzetti Marques, Studio Lorenzetti Marques, São Paulo, Milano, Buenos Aires, President, UIA Foreign Investment Commission

Prof. Avv. Vicente Bagnoli, Mackenzie University - Law School, Vicente Bagnoli Advogados, São Paulo

VALUTAZIONE FINALE

Ottobre 2026

Venerdì 16 ottobre 2026

