



CURRICULUM VITAE

Ilaria Pagni (Vinci, 25.7.1964) è professore ordinario di Diritto processuale civile presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche, già Facoltà di Giurisprudenza, dell'Università degli Studi di Firenze.

Autrice di numerose pubblicazioni, ha scritto le monografie "Le azioni di impugnativa negoziale. Contributo allo studio della tutela costitutiva" (Milano, 1998); "Tutela specifica e tutela per equivalente. Situazioni soggettive e rimedi nelle dinamiche dell'impresa, del mercato, del lavoro e dell'attività amministrativa" (Milano, 2004); "Il contratto nel processo. Questioni controverse nell'esercizio dell'azione contrattuale in giudizio" (Milano, 2022).

È tra i Direttori scientifici della "Rivista trimestrale di diritto e procedura civile", della "Rivista di diritto commerciale" e della rivista "Le Società" e ricopre ruoli di vertice nelle strutture editoriali delle seguenti riviste: "Diritto processuale amministrativo", Rivista di diritto processuale", "La Giurisprudenza Arbitrale" e "Rivista di diritto societario". Scrive sulle principali riviste giuridiche e collabora stabilmente con la rivista "Il Fallimento", anche come membro del Comitato per la valutazione.

È Direttore scientifico di numerosi corsi universitari di perfezionamento e alta formazione, tra cui il "Laboratorio permanente sulla responsabilità sanitaria".

È stata chiamata a far parte della "Commissione Vaccarella" per l'elaborazione di proposte di interventi in materia di processo civile e mediazione e della "Commissione Berruti" per la riforma del processo civile. È stata componente della prima e della seconda "Commissione Rordorf" per la riforma delle procedure concorsuali. Ha coordinato il gruppo di lavoro sulla chiarezza e sinteticità degli atti processuali civili, istituito tra il 2016 e il 2017 presso il Ministero della Giustizia. Nel corso del 2020, nell'ambito del medesimo dicastero, ha preso parte al tavolo tecnico per la riforma della class action.

Nel 2021 è stata nominata Presidente della Commissione per l'elaborazione di proposte di interventi sul "Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza", costituita presso il Ministero della Giustizia ed è componente dell'Osservatorio permanente sulla crisi d'impresa, su nomina dello stesso Ministero.

Con Decreto Ministeriale del 14 gennaio 2022, è stata nominata componente dei gruppi di lavoro per la riforma della giustizia civile e con decreto del Capo di Gabinetto del Ministero della Giustizia del 2 dicembre 2022 è stata nominata, e con decreto del 7 marzo confermata, componente della task force per la verifica dello stato di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza sulle riforme. È stata inoltre componente del tavolo tecnico per l'adozione del decreto ministeriale sui criteri di redazione, limiti e schemi informatici degli atti giudiziari, istituito presso il Ministero della Giustizia con Provvedimento del Capo di Gabinetto del 13 aprile 2023. Con Decreto Ministeriale del 2 aprile 2024, è stata nominata componente dell'Osservatorio permanente sulla funzionalità dei criteri redazionali e dei limiti dimensionali, fissati dal DM 110 del 7 agosto 2023, ai fini del rispetto del principio di chiarezza e sinteticità degli atti processuali.

Prof.ssa Ilaria Pagni

Via delle Pandette, 35 – 50127 Firenze

Telefono +39 055 2759208| e-mail: ilaria.pagni@unifi.it

Sito web: <http://www.dsg.unifi.it/>



Dall'11 giugno 2014 è Giudice nel Collegio di Garanzia dello Sport del CONI. Dal 16 ottobre 2015 al 2021 è stata componente del Collegio di Roma prima e di Bologna dopo dell'Arbitro Bancario Finanziario, su designazione della Banca d'Italia e dal 2011 al 2016 è stata Componente del Consiglio Arbitrale della Camera Arbitrale di Milano.

Insegnamenti:

- Corso di Diritto processuale civile presso la Facoltà di Giurisprudenza, oggi Dipartimento di Scienze Giuridiche, dell'Università degli Studi di Firenze (dall'anno accademico 2006-2007 ad oggi);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione in "Tecniche di risoluzione dei conflitti: la conciliazione e l'arbitrato" (anno accademico 2005-2006).
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione in "Diritto dell'arbitrato" (anno accademico 2007-2008);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione "Mediazione: un principio di formazione adeguata" (anno accademico 2013-2014);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione in "La conciliazione come tecnica di risoluzione dei conflitti" (anni accademici da 2007-2008 a 2012-2013, tre edizioni ogni anno);
- Moduli universitari di aggiornamento e specializzazione su "I conflitti in materia di intermediazione finanziaria e contratti bancari", "Controversie di lavoro e mediazione"; "I conflitti in materia di proprietà intellettuale e industriale", "I conflitti in materia ambientale", "I conflitti nel settore della responsabilità sanitaria";
- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* "La consulenza tecnica nel processo civile: regole del processo e formazione del consulente" (anno accademico 2018-2019);
- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* "Laboratorio permanente sulla responsabilità sanitaria" (dall'anno accademico 2018-2019 a oggi);
- Corso di Diritto processuale civile (2° anno) presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali della Facoltà di Giurisprudenza, oggi Dipartimento di Scienze Giuridiche, dell'Università di Firenze (anni accademici da 2001-2002 a 2022-2023);
- Corso universitario di perfezionamento e specializzazione "Il nuovo diritto fallimentare" (dall'anno accademico 2005-2006 a oggi);



- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* “La lingua giuridica com’è, e come dovrebbe essere” (dall’anno accademico 2017-2018 a oggi);
- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* “La riforma del processo civile di cognizione: guida alla lettura ragionata del giudizio di primo grado, di appello e di cassazione” (anno accademico 2022-2023);
- Corso universitario di perfezionamento *post lauream* “La riforma del processo civile: tutte le novità del correttivo” (anno accademico 2023-2024);

Principali pubblicazioni:

- *L'impostazione del Codice della crisi: dalla composizione negoziata alla regolazione giudiziale della crisi e dell'insolvenza*, in *La Crisi d'impresa nel nuovo codice: problemi e prospettive*. Atti del convegno. Pisa, 28 e 29 ottobre 2022, in corso di pubblicazione;
- *Crisi e insolvenza: l'accesso alla composizione negoziata e agli strumenti di regolazione della crisi*, in *Riv. soc.*, in corso di pubblicazione;
- *Misure cautelari e misure protettive nel Codice della crisi: una chiave di lettura per l'impiego anche combinato dei diversi strumenti di tutela*, in *Diritto della crisi*, 4 marzo 2024;
- *Il “sistema” delle misure protettive e cautelari negli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza: note a margine di un provvedimento del Tribunale di Milano*, in *Il Fallimento*, 2024, 273 ss.;
- *L'impresa collettiva tra squilibrio patrimoniale o economico-finanziario, crisi e insolvenza: opportunità e criticità della composizione negoziata*, in *Le Società*, 2024, 233 ss.;
- *La riforma del processo civile alla prova dei fatti: il giudizio di cognizione sarà davvero più celere? Le scelte del legislatore e i risultati del progetto Giustizia Agile*, in *Giustizia sostenibile. Sfide organizzative e tecnologie per una nuova professionalità*, a cura di P. Lucarelli, Firenze, 2023, 87 ss.;
- *Cautele e protezione dell'impresa in crisi in pendenza delle trattative*, in *Scritti in onore di Gino Cavalli*, Roma, 2023, 303 ss.;
- *Autonomia contrattuale, rinegoziazione, solidarietà nei rapporti contrattuali: gli spazi dell'intervento del giudice*, in *Processo civile e costituzione. Omaggio a Nicolò Trocker*, Milano, 2023, 563 ss.;
- *Crisi d'impresa e risanamento aziendale: la rilevazione anticipata della crisi tra adeguatezza degli assetti organizzativi e avvio della composizione negoziata*, in *Governance e mercati. Studi in onore di Paolo Montalenti*, a cura di M. Callegari, S.A. Cerrato e E.R. Desana, Torino, 2022, 1864 ss.;
- *Introduzione alla composizione negoziata*, in *Il Fallimento*, 2021, 1477 ss.;



- *L'Ufficio per il processo. l'occasione per una (ulteriore) osmosi virtuosa tra teoria e pratica, con uno sguardo alle riforme processuali in cantiere*, in *Questione Giustizia*, 17 novembre 2021;
- *La transizione dal codice della crisi alla composizione negoziata (e viceversa)*, in *Diritto della crisi*, 2 novembre 2021;
- *Crisi d'impresa e crisi del contratto al tempo dell'emergenza sanitaria, tra autonomia negoziale e intervento del giudice*, in Ambrosini (a cura di), *La crisi d'impresa e del consumatore dopo il d.l. 118/2021. Liber amicorum per Alberto Jorio*, Bologna, 2021, 3 ss.;
- *L'arbitro bancario finanziario: natura e funzioni di uno strumento particolare per la risoluzione delle controversie*, in Marinaro, Di Raimo, Pagliantini, Maggiolo, Balestra, Recinto, Maffei (a cura di), *Arbitro Bancario e Finanziario*, Milano, 2021, 3 ss.;
- *Crisi d'impresa e crisi del contratto al tempo dell'emergenza sanitaria, tra autonomia negoziale e intervento del giudice*, in *Rivista trimestrale di diritto e procedura civile*, 2021, 2, 349 ss.;
- *Processo e composizione negoziale delle liti in materia di responsabilità sanitaria*, pubblicato in due parti: in *Giusto proc. civ.*, 2020, fasc. III, 788-816 e fasc. IV, 971-992 (anche in *Trattato di Diritto dell'Arbitrato*, a cura di Mantucci, XIV, Napoli, 2020);
- *La riforma della responsabilità medica. I profili processuali*, in *Questione giustizia*, 2018, 1, 174-189;
- *Dal tentativo obbligatorio di conciliazione al ricorso ex art. 702-bis c.p.c.*, in F. Gelli, M. Hazan, D. Zorzit (a cura di), *La nuova responsabilità sanitaria e la sua assicurazione*, Milano, 2017, 439 ss.;
- *Gli spazi e il ruolo della mediazione dopo la sentenza della Corte Costituzionale 6 dicembre 2012, n. 272*, in *Corr. giur.*, 2013, 262 ss.;
- *Le complessità dell'istituto della mediazione*, in *Mediazione e conciliazione. Atti del Convegno (Verona, 4 novembre 2011)*, Milano, 2012, 43 ss.;
- *L'arbitrato come forma di giustizia alternativa: le ragioni di un successo "in sordina"*, in *Quinto rapporto sulla diffusione della giustizia alternativa in Italia*, Milano, 2012, 209 ss.;
- *La competenza e la professionalità del mediatore nel difficile equilibrio tra autonomia negoziale e ruolo del terzo*, in *Foro it.*, V, 2011, 200 ss.;
- *La mediazione nelle controversie commerciali*, in *Analisi giuridica dell'economia*, 1/2011, 17 ss.;
- *La mediazione dinanzi alla Corte Costituzionale dopo l'ordinanza del TAR Lazio n. 3202/2011*, in *Corr. giur.*, 2011, 1001 ss.;
- *Mediazione e processo nelle controversie civili e commerciali: risoluzione negoziale delle liti e tutela giudiziale dei diritti*, in *Le Società*, 2010, 619 ss.;

Altre pubblicazioni:

- *Il ruolo del giudice. A proposito di un libro di Giovanni Verde ("Sul potere giudiziale e sull'inganno dei concetti")*, in *Riv. dir. proc.*, 2024, in corso di pubblicazione;
- *Scienza giuridica ed editoria: lo stato dell'editoria scientifica e il diritto processuale*, in *Il diritto processuale civile italiano e comparato*, 26 marzo 2024;



- *Danno da inadempimento e danno da risoluzione. Un'occasione per riflettere ancora sulla mutatio libelli*, in corso di pubblicazione;
- *Tra oralità e scrittura: il rischio delle decisioni a sorpresa*, in *Riv. trim. dir. proc. civ.*, in corso di pubblicazione;
- *La trattazione unitaria dell'alternativa tra la liquidazione giudiziale e gli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza nell'art. 7 CCII*, in *Diritto della crisi*, 16 ottobre 2023;
- *Chiarezza e sinteticità degli atti e dei provvedimenti nel decreto ministeriale scritto in attuazione dell'art. 46 disp. att. c.p.c.*, in *Judicium*, 4 ottobre 2023;
- *Il danno tra risarcimento e sanzione. E le interferenze con gli altri "rimedi"*, in *Storia Metodo Cultura*, 2023, Napoli, 2023, 257 ss.;
- *Sub art. 53*, in *Commentario al Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza*, diretto da F. Santangeli, Milano, 2023, 368 ss.;
- *Travisamento della prova, difetto di motivazione ed errore revocatorio*, in *Rivista di diritto processuale*, 2023, 564 ss.;
- *L'entrata in vigore del Codice della crisi: le nuove regole di accesso agli strumenti di regolazione della crisi e dell'insolvenza*, in *Rivista dell'esecuzione forzata*, 2022, 625 ss.;
- *L'alternativa tra la liquidazione giudiziale e gli strumenti di regolazione della crisi*, in *Il Fallimento*, 2022, 1195 ss.;
- *Il contratto nel processo. Questioni controverse nell'esercizio dell'azione contrattuale in giudizio*, Milano, 2022
- *I giudizi di omologazione nel Codice della Crisi*, in *Diritto della crisi*, 31 agosto 2022;
- *Il piano di ristrutturazione soggetto a omologazione*, in *Il Fallimento*, 2022, 1025 ss.;
- *L'atipicità delle azioni tra interessi rilevanti e diritto ad un rimedio effettivo: considerazioni a margine del brocardo ubi ius, ibi remedium (e un cenno alle nuove azioni collettive)*, in *Judicium*, 13 gennaio 2022
- *Gli obiettivi della riforma della giustizia civile tra efficienza del processo, effettività della tutela e ragionevole durata*, in Tiscini, Luiso (a cura di), *Scritti in onore di Bruno Sassani*, Pisa, 2022, 1867 ss.
- *L'insegnamento del diritto attraverso le cliniche legali e la simulazione del processo. Una introduzione*, in Lucarelli, Simoncini (a cura di), *Il nuovo giurista nella città della giustizia. Metodi ed esperienze fiorentine*, Pisa, 2021, 157 ss.;
- *La natura dell'azione revocatoria*, in *Il Corriere Giuridico*, 2021, 821 ss.;
- *Liti societarie e processo: strumenti di lavoro per un rapporto non semplice*, in *Le Società*, 2021, 3, 341 ss.;
- *Il procedimento unitario nella riforma delle procedure concorsuali*, in Jorio, Rosapepe (a cura di), *La riforma delle procedure concorsuali. In ricordo di Francesco Buonocore. Quaderni di Giurisprudenza Commerciale*, Milano, 2021, 217 ss.;
- *Le misure urgenti in materia di giustizia per contrastare l'emergenza epidemiologica: un dibattito mai sopito su oralità e pubblicità dell'udienza*, in *Judicium*, 15 dicembre 2020;
- *Piero Calamandrei e "Le sei conferenze messicane": considerazioni tra il passato e il presente sul processo civile, attendendo l'"ultima" riforma*, in *Scritti in memoria di Franco Cipriani*, III, Napoli, 2020, 2295;



- *Processo amministrativo “sull’atto” e processo civile a confronto: considerazioni di un processualcivilista*, in *Rivista di diritto processuale*, 2020, 1486 ss.;
- *Gli effetti della revoca della liquidazione giudiziale, dell’omologazione del concordato e degli accordi*, in *Fall.*, 2020, 1272-1280;
- *La risoluzione del contratto tra azione e eccezione: ancora sulla natura dichiarativa della sentenza che pronuncia sulla risoluzione*, in *Liber amicorum in onore di Pollice, II*; Torino, 2020, 747-760;
- *L’azione di classe e l’azione inibitoria in materia di violazioni del diritto antitrust e di tutela dei dati personali. Introduzione*, in *Azione di classe: la riforma italiana e le prospettive europee*, 2020, 103-110;
- *L’azione inibitoria collettiva*, in *Giur. it.*, 2019, 2329-2334;
- *L’accesso alle procedure di regolazione nel codice della crisi e dell’insolvenza*, in *Fall.*, 2019, 549-562;
- *Le misure protettive e le misure cautelari nel codice della crisi e dell’insolvenza*, in *Società*, 2019, 438-444;
- *Codice della crisi e dell’insolvenza: il procedimento unitario*, in *Corr. giur.*, 2019, 1157-1173;
- *Commento a Tribunale di Milano, Sez. impresa, 23 aprile 2018 [I. Pagni e G. Guizzi] - Notazioni problematiche su liti societarie e processo: a proposito del “conflitto di competenza” tra amministratori e sindaci nel caso Telecom*, in *Società*, 2018, 913-919;
- *Supersocietà di fatto*, in *Società*, 2018, 786-791;
- *Il ricorso straordinario per cassazione nella disciplina concorsuale*, in *I processi civili in cassazione, Forme e riforme del processo civile* diretto da A. Didone-F. De Santis-I. Pagni, 2018, 1156-1183;
- *La risoluzione del contratto tra azione ed eccezione: ancora sulla natura dichiarativa della sentenza che pronuncia sulla risoluzione*, in *La risoluzione per inadempimento, Poteri del giudice e poteri delle parti*, a cura di C. Consolo, I. Pagni, S. Pagliantini, V. Roppo, M. Maugeri, Bologna, 2018, pp. 75-95;
- *Operazioni straordinarie e procedure preventive: profili processuali*, in *Il Fallimento e le altre procedure concorsuali*, 2017, 1053 ss.;
- *Decisorietà e definitività dei provvedimenti in materia di concordato e accordi nella prospettiva delle Sezioni unite*, in *Il Fallimento e le altre procedure concorsuali*, 2017, 542 ss.;
- *Effettività della tutela giurisdizionale*, voce dell’Enciclopedia del diritto-Annali X 2017, 355 ss.;
- *Protocollo d’intesa tra Cassazione e C.N.F. sulla redazione del ricorso*, in *Treccani-Il libro dell’anno del diritto 2017*, Roma, 2017;
- *Gli accordi di ristrutturazione dei debiti*, in *Trattato delle procedure concorsuali*, V, diretto da A. Jorio e B. Sassani, Milano, 2017;
- *I modelli processuali nella riforma delle procedure concorsuali*, in *Le proposte per una riforma della legge fallimentare. Uno scritto dedicato a Franco Bonelli*, a cura di M. Arato e G. Domenichini, in *Quaderni di giurisprudenza commerciale*, Milano, 2017, 167 ss. e in <http://www.ilcaso.it/>, 2016;



- *Chiarezza e sinteticità negli atti giudiziari: il protocollo d'intesa tra Cassazione e CNF*, in *Giur. it.* n. 12/2016, 2782 ss.;
- *Onere di allegazione e onere della prova nelle azioni di responsabilità*, in *Riv. dir. comm.*, n. 2/2016;
- *Licenziamento per giustificato motivo oggettivo e obbligo di repechage: la Cassazione ritorna sugli oneri di allegazione e prova*, in <http://ilgiuslavorista.it/>, 2016;
- *Lo scioglimento del contratto preliminare ad opera del curatore dopo le Sezioni Unite del 2015: spigolature intorno alla trascrizione delle domande giudiziali*, in *Scritti in onore di Nicola Picardi*, 2016, e in *Fall.*, 2015, 1304 ss.;
- *Brevi note sulla riforma della magistratura onoraria*, in <http://www.questionegiustizia.it/>, 2016;
- *Il fallimento e le soluzioni alternative della crisi d'impresa: profili processuali*, in *Crisi d'impresa e procedure concorsuali*, diretto da Oreste Cagnasso e Luciano Panzani, Tomo I, Torino, 2016, 114 ss.;
- *La giurisdizione tra effettività ed efficienza*, in *La giustizia amministrativa come servizio (tra effettività ed efficienza)*, a cura di Gian Domenico Comporti, Firenze, 2016, 85 ss. e in *Dir. proc. amm.*, 2016, 401 ss.;
- *L'effettività della tutela in materia di lavoro*, in AA. VV., *Scritti dedicati a Maurizio Converso*, a cura di D. Dalfino, Roma, 2016, 387 ss., in <http://www.scuolamagistratura.it/index.php>, 2016 e in *Riv. it. dir. lav.*, 2016, I, 209 ss.;
- *La verifica dei crediti nel fallimento: commento agli artt. 95-97 l. fall.*, in *Commentario del Fallimento*, diretto da G. Lo Cascio, Milano, 2015, 1179 ss.;
- *Il controllo giudiziario delle società per azioni in una prospettiva di diritto processuale*, in *Le Società*, 2015, 1216 ss.;
- *I rapporti tra concordato e fallimento in pendenza dell'istruttoria fallimentare dopo le Sezioni unite del maggio 2015*, in *Fall.*, 2015, 922 ss.;
- *La legittimazione alle azioni di responsabilità nel concordato preventivo*, in *Le Società*, 2015, 601 ss.;
- *Il "sistema" delle impugnative negoziali dopo le Sezioni Unite*, in *Giur. it.*, 2015, 70 ss.;
- *Il cumulo di domande nel processo amministrativo*, in *Dir. proc. amm.*, 2014, 1164 ss.;
- *Autonomia negoziale ed eteronomia giudiziale: la fattibilità del piano nell'omologazione del concordato preventivo*, in AA. VV., *Il diritto dell'impresa in crisi fra contratto, società e procedure concorsuali*, Torino, 2014, 181 ss.;
- *(Alcune) questioni processuali in tema di recesso del socio nelle società di capitali*, in *Il recesso del socio di società di capitali*, fascicolo speciale allegato al numero 11 de *Le società*, 2014, 35 ss.;
- *Il difficile rapporto tra tutela specifica e per equivalente alla prova del caso CIR-Fininvest*, in *Riv. dir. proc.*, 2014, 850 ss.;
- *Evoluzione dell'accordo di ristrutturazione dei debiti, protezione del patrimonio ed omologazione*, in *Fall.*, 2014, 1079 ss.;
- *L'omologazione del concordato fallimentare e le impugnazioni*, in *Trattato di diritto fallimentare e delle altre procedure concorsuali*, diretto da F. Vassalli, F. P. Luiso, E. Gabrielli, II, *Il processo di fallimento*, Torino, 2014, 1035 ss.;



- *Noterelle in tema di legittimazione ad agire e interessi protetti nell'ipotesi di illecito esercizio del potere di direzione e coordinamento di società*, in *Soc.*, 2014, 589 ss.

La sottoscritta, avv. prof. Ilaria Pagni, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara sotto la propria responsabilità, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 dello stesso D.P.R. n. 445/2000, che quanto sopra attestato corrisponde a verità.

La sottoscritta, avv. prof. Ilaria Pagni, autorizza il trattamento dei dati personali presenti nel *curriculum vitae* ai sensi dell'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Firenze, 2024

(Ilaria Pagni)