



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
FIRENZE

**DSG**

DIPARTIMENTO DI  
SCIENZE GIURIDICHE

**ECCELLENZA 2023-2027**

## RAPPORTO STATO DI ATTUAZIONE 2024

PROGETTO DI ECCELLENZA 2023-2027

ECCELLENZA ED EGUAGLIANZA: IL NEXT GENERATION LAW(YER)

**GRUPPO di RIESAME**

DIPARTIMENTO DI SCIENZE GIURIDICHE – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE

DOCUMENTO APPROVATO IL 16 GENNAIO 2024

Il **Gruppo del Riesame** del Dipartimento di Scienze Giuridiche è composto da:

Prof.ssa Irene Stolzi

Prof.ssa Alessandra De Luca

Prof.ssa Chiara Cudia

Prof. Massimiliano Gregorio

Prof. Erik Longo

Prof. Simone Torricelli

Dott.ssa Giulia Frosecchi

Dott. Armando Santoni

Dott. Francesco Bardazzi

SOMMARIO

<b>INTRODUZIONE.....</b>	<b>3</b>
Il sistema di monitoraggio del progetto.....	3
Il processo di redazione.....	4
<b>Verifica dell'andamento del RECLUTAMENTO.....</b>	<b>5</b>
<b>Suggerimenti per il Reclutamento.....</b>	<b>5</b>
<b>Verifica dell'andamento delle INFRASTRUTTURE.....</b>	<b>6</b>
I. Infrastrutture fisiche.....	6
II. Servizi di supporto.....	6
<b>Suggerimenti per le Infrastrutture.....</b>	<b>6</b>
I. Infrastrutture fisiche.....	6
II. Servizi di supporto.....	6
<b>Verifica dell'andamento della DIDATTICA di elevata qualificazione.....</b>	<b>7</b>
I. Corsi di studio.....	7
II. Dottorato.....	7
III. Formazione e sostegno alla mobilità dei docenti.....	7
IV. Internazionalizzazione.....	7
<b>Suggerimenti per la Didattica.....</b>	<b>7</b>
<b>Verifica dell'andamento della RICERCA.....</b>	<b>9</b>
<b>Suggerimenti per la Ricerca.....</b>	<b>9</b>
<b>Verifica dell'andamento della TERZA MISSIONE.....</b>	<b>10</b>
I. Laboratori congiunti di ricerca, corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale..	10
II. Public engagement, Convenzioni e Accordi.....	10
III. Associazione Alumni.....	10
IV. Placement.....	10
V. Comunicazione.....	10
<b>Suggerimenti per la Terza Missione.....</b>	<b>10</b>
<b>BUDGET.....</b>	<b>0</b>
<b>Suggerimenti per l'utilizzo delle risorse economiche.....</b>	<b>0</b>
<b>RACCOMANDAZIONI FINALI.....</b>	<b>0</b>

## INTRODUZIONE

Questo rapporto annuale è parte del sistema di monitoraggio delle attività svolte dal Dipartimento di Scienze Giuridiche (di seguito DSG) in attuazione del Progetto di eccellenza 2023-2027 “Eccellenza ed eguaglianza: il next generation law(yer)”, in conformità alle previsioni contenute nel Progetto stesso. Esso si propone di verificare l’andamento del progetto in termini di realizzazione delle attività e utilizzo delle risorse impiegate per l’anno 2024 individuando criticità e suggerendo azioni di miglioramento.

### Il sistema di monitoraggio del progetto

Il Progetto (Quadro D8) affida il monitoraggio periodico e finale sullo stato di attuazione del progetto al Gruppo del riesame (GdR), organo deputato all’assicurazione della qualità delle attività dipartimentali (<https://www.dsg.unifi.it/vp-714-gruppo-riesame.html>), stabilendo che il GdR si riunisca in seguito alla trasmissione del resoconto annuale da parte del Comitato per il coordinamento e l’attuazione del Progetto di eccellenza (di seguito CCA) istituito per il governo del processo di realizzazione del Progetto stesso (Quadro D3) (<https://www.dsg.unifi.it/p798.html>).

Il GdR, considerando le attività e le azioni previste nei quadri D2, D4, D5 e D7, verifica in particolare:

- **Reclutamento**: la tempestiva attivazione ogni anno delle procedure, la loro coerenza rispetto alle ATQ e il compiuto inserimento del personale reclutato nelle attività del progetto (D4);
- **Infrastrutture**: lo stato di attuazione degli interventi secondo lo schema delle azioni pianificate (D5), compresa l’attivazione delle previste procedure per l’acquisizione dei servizi da parte di soggetti esterni;
- **Didattica di elevata qualificazione** (D7): l’avvenuta realizzazione, ogni anno, delle attività di didattica innovativa e di clinica legale e la corrispondente somministrazione dei questionari di valutazione a studenti e dottorandi; lo stato di avanzamento ogni anno di tutte delle attività previste per il dottorato di ricerca e la formazione/mobilità dei docenti;
- **Ricerca**: al termine del primo biennio e poi al termine di ogni anno l’avvenuta costituzione/implementazione di collaborazioni con università, laboratori e centri di ricerca italiani e stranieri, nonché il numero di partecipazioni a bandi competitivi sui temi del progetto; il numero di pubblicazioni in open access, fascia A), in collane peer-reviewed e/o in sedi di rilievo internazionale, riconducibili ai membri del dipartimento under e over 40;
- **Terza missione**: il numero di convenzioni stipulate e le attività svolte con riferimento alle ATQ (D3, D7, D8).

Con riferimento a tutte le attività il GdR verifica, tramite il RAD che ne è membro, le ricadute sul budget, per assicurarne la compiuta e corretta esecuzione sia rispetto alle azioni previste sia rispetto alle regole contabili e di bilancio nazionali e di Ateneo.

### **Il processo di redazione**

Il Gruppo di riesame è composto da Irene Stolzi (Direttrice), Alessandra De Luca (Vicedirettrice), Francesco Bardazzi (RAD), Chiara Cudia, Massimiliano Gregorio, Erik Longo, Simone Torricelli, Giulia Frosecchi e Armano Santoni.

Per il 2024, dopo l'approvazione del Rapporto sullo stato di attuazione del progetto per il 2023 in data 11 gennaio 2024, il GdR si è riunito il 17 settembre al fine di discutere il Resoconto delle attività del primo semestre 2024 approvato dal CCA il 3 luglio. A seguito della trasmissione del resoconto annuale delle attività svolte nel 2024, approvato dal CCA nella riunione del 9 gennaio 2025, il GdR si è riunito il 16 gennaio 2025 per l'analisi e l'approvazione del rapporto che, unitamente al Resoconto del CCA e al rendiconto economico sull'impiego delle risorse compone la relazione annuale da inviare al MUR.

## VERIFICA DELL'ANDAMENTO DEL RECLUTAMENTO

Si rileva che tutte le procedure di reclutamento previste dal Progetto per quanto riguarda il personale docente e l'unità di personale amministrativo risultano concluse. Il reclutamento del personale di ricerca a tempo determinato procede nei modi e nei tempi stabiliti.

Si prende atto che il suggerimento (GdR-2023) inerente la didattica offerta sui temi del Progetto da personale reclutato sui fondi del progetto stesso è stato pienamente attuato, in quanto l'attività di monitoraggio ha rilevato che tutti i docenti reclutati sui fondi dell'eccellenza svolgono incarichi di docenza su temi coerenti con le ATQ.

---

### SUGGERIMENTI PER IL RECLUTAMENTO

Si pone l'accento sulla necessità di continuare a vigilare sul compiuto inserimento di tutto il personale (strutturato e non) reclutato e in corso di reclutamento in attività coerenti con le ATQ del Progetto, ricordando che uno degli obiettivi complessivi del progetto stesso è la promozione di una solida integrazione fra ricerca, didattica e terza missione.

## VERIFICA DELL'ANDAMENTO DELLE INFRASTRUTTURE

### I. Infrastrutture fisiche

L'attuazione degli interventi di riqualificazione dell'edificio D4 e di Villa Ruspoli procede regolarmente e pare idonea a garantire la piena accessibilità, nonché una maggiore inclusività e sostenibilità energetica degli spazi.

La manutenzione degli spazi è tenuta sotto controllo e gli interventi necessari sono stati effettuati o programmati.

### II. Servizi di supporto

Il GdR concorda sull'opportunità di impiegare parte del budget previsto per i servizi di supporto nella realizzazione delle opere edili (impianto elettrico, sicurezza cantiere) necessarie all'installazione di nuove infrastrutture tecnologiche nella faculty room e nell'acquisto delle medesime, da effettuare una volta conclusi i lavori edili.

Si prende atto che l'installazione del servoscala, ultimata il 27 novembre 2024, ha reso accessibili in modo permanente i servizi igienici per persone con disabilità a Villa Ruspoli. Pertanto, il suggerimento del GdR-2023 è stato attuato.

---

## SUGGERIMENTI PER LE INFRASTRUTTURE

### I. Infrastrutture fisiche

Si raccomanda di riprendere le interlocuzioni con UnifilInclude in merito alla realizzazione della nursery negli spazi della biblioteca di Scienze sociali con fondi di Ateneo e di provvedere all'installazione di nuovi fontanelli, con il contributo di Publiacqua.

Per quanto riguarda l'allestimento verde, invece, si raccomanda di provvedere alla realizzazione dell'impianto di irrigazione nei due terrazzini del secondo piano dell'edificio D4.

### II. Servizi di supporto

Si suggerisce di verificare l'effettivo svolgimento delle iniziative per le quali è stato disposto un contributo (organizzazione di convegni e workshop, incentivi alla partecipazione dei giovani ricercatori a bandi competitivi). Nel caso in cui l'iniziativa non abbia avuto luogo o il contributo non sia stato interamente utilizzato, si raccomanda di valutare eventuali impieghi alternativi (coerenti con l'iniziativa originale e in ogni caso con le ATQ del progetto di eccellenza) o di destinare il contributo alle call degli anni successivi.

Si raccomanda di sviluppare l'iniziativa di "Raccolta fondi" o di dare seguito ad eventuale riformulazione dell'obiettivo con conseguente rimodulazione dei fondi previsti.

## VERIFICA DELL'ANDAMENTO DELLA DIDATTICA DI ELEVATA QUALIFICAZIONE

### I. Corsi di studio

Si rileva che la maggior parte delle attività previste in tale ambito dal Progetto è in corso di attuazione: il corso di laurea magistrale in Diritto per le sostenibilità e la sicurezza e il progetto doppio titolo Firenze/Siviglia sono operativi; le cattedre tematiche e cliniche legali sulle ATQ di progetto si stanno svolgendo regolarmente ed è già in uno stadio avanzato la programmazione per il prossimo anno; l'Officina delle regole e della co-progettazione è attiva. Le iniziative di disseminazione rivolte alla cittadinanza (lectio magistralis) e agli studenti (call modello OST, educazione tra pari) così come i numerosi eventi organizzati nell'ambito delle ATQ soddisfano pienamente le previsioni.

### II. Dottorato

Nel bando per il XL ciclo sono state inserite due borse collegate a tematiche ATQ e finanziate con i fondi del PE: entrambe le borse sono state assegnate. Le principali criticità riguardano la difficoltà nel concludere accordi di co-tutela e la mancata organizzazione di un modulo didattico sulle metodologie e gli indirizzi di ricerca. Per entrambe, le soluzioni proposte appaiono idonee.

### III. Formazione e sostegno alla mobilità dei docenti

Si prende atto dell'attuazione in corso riguardo a questi profili.

### IV. Internazionalizzazione

Con riferimento a questo profilo, lo stato di attuazione del Progetto non presenta particolari criticità.

Si prende atto che i suggerimenti GdR 2023 relativi ai corsi di studio e alle borse di dottorato sono stati attuati con successo così come l'apporto dei visiting professors nei corsi di dottorato e nelle cattedre tematiche (anche se si sottolinea la necessità che almeno il 30% del carico orario complessivo del programma annuale generale di iniziative formative sulle ATQ sia svolto da docenti di atenei stranieri). Si rileva inoltre l'avvio delle iniziative per la formazione e il sostegno alla mobilità dei docenti.

---

### SUGGERIMENTI PER LA DIDATTICA

Si esprime apprezzamento per significativo aumento del numero degli studenti iscritti al primo anno nei Corsi di studio coordinati dalla Scuola di giurisprudenza. Tale aumento, che si ritiene almeno in parte legato alle attività svolte in attuazione del progetto di eccellenza, va monitorato con attenzione per contenere al massimo gli abbandoni e i ritardi nella carriera degli studenti. Si tratta infatti di dati che incidono negativamente sul c.d. costo standard per studente che è ormai un parametro rilevante per la stessa distribuzione (agli Atenei e ai Dipartimenti) delle risorse. Si raccomanda inoltre che al monitoraggio seguano azioni coerenti volte a fronteggiare le situazioni di maggior criticità.

Si raccomanda di attuare le soluzioni proposte per ovviare alle difficoltà incontrate nella conclusione di accordi di co-tutela e di attivazione del modulo didattico sulle metodologie di ricerca.



Si segnala, nuovamente, che i dati circa le pubblicazioni in lingua straniera dei dottorandi presentano margini di miglioramento, così come il loro livello di coinvolgimento in progetti di educazione tra pari, anche presso scuole primarie e secondarie.

Si suggerisce di vigilare perché sia dato seguito agli esiti della call interna, in termini di costituzione di reti e progettazione congiunta.

Si suggerisce di fornire dati quali-quantitativi riguardanti gli accordi internazionali, con particolare riferimento alle attività svolte e alle reti derivanti da tali accordi.

## VERIFICA DELL'ANDAMENTO DELLA RICERCA

Il numero degli accordi di collaborazione conclusi con università straniere e delle domande di partecipazione a bandi competitivi sui temi del Progetto è significativo.

Il GdR ritiene che la creazione delle unità di ricerca in ambiti riferibili alle ATQ dia un notevole apporto all'attuazione del progetto.

Si prende atto che, con la raccolta dei dati rilevanti delle pubblicazioni sulle ATQ e l'espletamento della call interna per la progettazione *under 40*, i suggerimenti GdR-2023 sono stati attuati con successo.

---

### SUGGERIMENTI PER LA RICERCA

Si suggerisce di monitorare, oltre alle pubblicazioni, anche le attività di progettazione scientifica sulle ATQ da parte del personale reclutato sul Progetto.

Si suggerisce di vigilare perché sia dato seguito agli esiti della call interna sia per l'effettivo svolgimento della progettazione *under 40* sia per la redazione della relazione richiesta al ricercatore.

Si suggerisce di monitorare la creazione e le attività di gruppi di ricerca nazionali ed internazionali in seguito alla partecipazione a progetti di ricerca.

## VERIFICA DELL'ANDAMENTO DELLA TERZA MISSIONE

### I. Laboratori congiunti di ricerca, corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale

La ricchezza delle attività svolte sotto questo profilo è apprezzabile.

### II. Public engagement, Convenzioni e Accordi

Con riferimento a questo ambito di attuazione del progetto, la mappatura delle convenzioni e degli accordi stipulati dal DSG riferibili alle ATQ risulta soddisfacente ed evidenzia la vivacità e varietà delle attività del Dipartimento.

### III. Associazione Alumni

Le attività svolte finora risultano adeguate.

### IV. Placement

Il lavoro volto alla realizzazione della piattaforma placement ha visto ulteriori passi avanti, in particolare in termini di confronto con l'Ateneo.

### V. Comunicazione

Le azioni realizzate paiono apprezzabili.

Si prende atto dell'attuazione dei seguenti suggerimenti GdR-2023: monitoraggio del popolamento della banca dati di Ateneo per il *public engagement*, incremento del numero di corsi di perfezionamento e aggiornamento professionale relativi alle ATQ del progetto, creazione di una sezione nel sito web dedicata alle attività di terza missione del progetto, nascita dell'associazione alumni e monitoraggio del percorso di creazione di una piattaforma *placement*.

---

### SUGGERIMENTI PER LA TERZA MISSIONE

Si invita a considerare la possibilità di prevedere iniziative per la cittadinanza calibrate su esigenze di categorie specifiche di utenti, promuovendo il loro specifico coinvolgimento.

Si invita a monitorare l'esito del popolamento della banca dati del *public engagement* tramite Sisvaldidat e della creazione della piattaforma *placement*.

Si ritiene vi siano margini di miglioramento in merito alla rilevazione delle attività di terza missione svolte dai singoli membri, che costituisce l'indispensabile premessa per la sua valutazione, anche ai fini della sostenibilità del progetto.

## BUDGET

OGGETTO	Budget totale €	BUDGET MUR €	COFIN €	Previsione 2023 – 2025 €	Speso 23-24 € (% 2023-2025)
Professori II fascia	2.373.000	2.373.000	0	2.373.000	2.373.000 (100)
Ricercatori	3.305.275	3.305.275	0	3.305.275	3.305.275 (100)
Project Manager	508.500	169.500	339.000	508.500	508.500 (100)
Altro personale	1.129.750	584.750	545.000	677.850	646.535 (95)
Totale	7.316.525	6.432.525	884.000	6.864.625	6.833.310 (99)
				<b>Previsione 2023 – 2027 €</b>	<b>Speso 23-24 € (% 2023-2027)</b>
Infrastrutture	510.000	470.000	40.000	510.000	267.429 (52)
Didattica a.q.	1.204.605	977.105	227.500	1.204.605	482.626 (40)
<b>TOTALE</b>	<b>9.031.130</b>	<b>7.879.630</b>	<b>1.151.500</b>	<b>9.031.130</b>	<b>7.583.365 (84)</b>

### SUGGERIMENTI PER L'UTILIZZO DELLE RISORSE ECONOMICHE

Non si ravvisano particolari criticità nella gestione delle risorse finanziarie di progetto, dato che nel primo biennio è stato speso 84% del budget complessivo (dovuto per l'inizio del 2027) del progetto e quasi il 100% degli importi previsti sul triennio 2023-2025, come evidenziato nella tabella. Si raccomanda di valutare la necessità di possibili rimodulazioni alla luce dell'andamento delle spese nelle voci Infrastrutture e Didattica.

## RACCOMANDAZIONI FINALI

La valutazione annuale rappresenta un'occasione per raccogliere sistematicamente le raccomandazioni e i suggerimenti che il GdR formula al fine di promuovere il miglioramento dell'andamento dell'insieme delle attività che riguardano il reclutamento, le infrastrutture, la didattica, la ricerca e la terza missione.

Nel complesso, le molte attività già intraprese in tutti gli ambiti paiono idonee a garantire il raggiungimento degli obiettivi previsti nell'orizzonte temporale di conclusione del progetto stesso. Si sottolinea come, già nel primo biennio, siano emerse le capacità manageriale di un numero significativo di componenti del Dipartimento, che potrebbero rivelarsi strategiche ai fini della sostenibilità nel lungo periodo del progetto.

Pertanto, all'esito dell'analisi dei risultati riportati nel rapporto del Comitato di Coordinamento e di Attuazione del Progetto di Eccellenza del DSG (in Appendice), al quale si rimanda per l'approfondimento, il GdR ritiene opportuno soffermarsi solo su alcuni aspetti particolarmente rilevanti, che richiedono un'attenzione particolare da parte del Dipartimento.

AMBITO	KPI	Raccomandazioni
RECLUTAMENTO	Ricerca su ATQ	Monitoraggio
INFRASTRUTTURE	UNIFIINCLUDE	Monitoraggio
	Raccolta fondi	Attivazione/Rimodulazione
DIDATTICA	Accordi di co-tutela	Monitoraggio
	Modulo metodologie di ricerca	Attivazione/Rimodulazione
	Dati quali-quantitativi accordi	Raccolta
RICERCA	Gruppi di ricerca progetti	Monitoraggio
TERZA MISSIONE	Public engagement	Banca dati di Ateneo
	Placement - Piattaforma digitale	Definizione attività
	Attività dei singoli docenti	Monitoraggio

### Raccomandazione generale

Il GdR raccomanda al CCA di elaborare e mettere in atto strategie per garantire la sostenibilità del progetto al termine del quinquennio 2023-2027, esaurita la fase di finanziamento ministeriale.

### Reclutamento

Si suggerisce di monitorare lo svolgimento di attività di ricerca sulle ATQ da parte del personale reclutato sul Progetto.

### Infrastrutture

Si raccomanda di riprendere le interlocuzioni con UnifiInclude in merito alla realizzazione della nursery negli spazi della biblioteca di Scienze sociali con fondi di Ateneo e di provvedere all'installazione di nuovi fontanelli, con il contributo di Publicacqua.

Per quanto riguarda l'allestimento verde, invece, si raccomanda di provvedere alla realizzazione dell'impianto di irrigazione nei due terrazzini del secondo piano dell'edificio D4.

Si raccomanda di sviluppare l'iniziativa di "Raccolta fondi" o di dare seguito ad eventuale riformulazione dell'obiettivo con conseguente rimodulazione dei fondi previsti.

### **Didattica**

Si raccomanda di attuare le soluzioni proposte con riferimento al Dottorato di ricerca per ovviare alle difficoltà incontrate nella conclusione di accordi di co-tutela e di attivazione del modulo didattico sulle metodologie di ricerca.

Si suggerisce di fornire dati quali-quantitativi sugli accordi internazionali, con particolare riferimento alle attività e alle reti derivanti da tali accordi.

### **Ricerca**

Si suggerisce di monitorare la creazione e le attività di gruppi di ricerca nazionali ed internazionali in seguito alla partecipazione a progetti di ricerca.

### **Terza Missione**

Si invita a monitorare l'esito del popolamento della banca dati del public engagement tramite Sisvaldidat e della creazione della piattaforma placement.

Si ritiene vi siano margini di miglioramento in merito alla rilevazione delle attività di terza missione svolte dai singoli membri, che costituisce l'indispensabile premessa per la sua valutazione, anche ai fini della sostenibilità del progetto.